



ANNA DIAMANTOPOULOU

Candidate présentée par la Grèce au poste de Secrétaire général de l'OCDE
Greece's candidate for the position of Secretary General of the OECD

Je suis très heureux de soutenir la candidature de Madame Anna Diamantopoulou au poste de Secrétaire général de l'OCDE.

Au cours des trois dernières décennies, Anna Diamantopoulou a effectué un brillant parcours politique, qui l'a conduite à exercer des fonctions de grande responsabilité au niveau régional, national et européen, dans des domaines – l'Economie, le Développement, les Affaires Sociales, l'Education – qui sont au coeur de la mission de l'OCDE. Issue du centre-gauche, elle a su bâtir une personnalité et une action politique consensuelles, au croisement du libéralisme et de la social-démocratie, et dont le fil conducteur a toujours été la conduite de réformes structurelles audacieuses dans un monde qui change. Sa détermination et son esprit d'ouverture lui ont valu l'estime de tous ses interlocuteurs, indépendamment de leur appartenance politique, en Grèce comme dans le reste de l'Europe.

Je suis convaincu que l'expérience, les idées et le dynamisme d'Anna Diamantopoulou incarnent parfaitement l'engagement constant de la Grèce en faveur de l'OCDE, et seront de grands atouts pour notre organisation au cours des prochaines années.

KYRIAKOS MITSOTAKIS

Premier Ministre de Grèce



ANNA DIAMANTOPOULOU

Candidate présentée par la Grèce au poste de Secrétaire général de l'OCDE
Greece's candidate for the position of Secretary General of the OECD

Naviguer vers un monde inclusif
Navigating towards an inclusive world

Curriculum Vitae

Curriculum Vitae



ANNA DIAMANTOPOULOU

Officier de la Légion d'honneur, République française

2003

FORMATION

Université Panteion | Athènes, Grèce

Master en Développement Régional

Université Aristote de Thessalonique | Thessalonique, Grèce

Master intégré en Génie Civil, mention très bien

EXPERIENCE

Fondatrice et Présidente

DIKTIO – Réseau pour la réforme en Grèce et en Europe | Athènes, Grèce

Depuis 2013

Administratrice non-exécutive

Coca-Cola HBC AG | Zug, Suisse

Depuis 2020

Ministre du Développement, de la Compétitivité, et de la Marine Marchande

Gouvernement de la République hellénique | Athènes, Grèce

2012

Ministre de l'Education, de la Formation Continue, et des Affaires Religieuses

Gouvernement de la République hellénique | Athènes, Grèce

2009 - 2012

Députée

Parlement hellénique | Athènes, Grèce

2004 - 2012

Commissaire européenne pour l'Emploi et les Affaires Sociales

Commission européenne | Bruxelles, Belgique

1999 - 2004

Vice-Ministre de l'Industrie, en charge des privatisations

Gouvernement de la République hellénique | Athènes, Grèce

1996 - 1999

Préfet

Préfecture de Kastoria | Kastoria, Grèce

1985 - 1987

ANNA DIAMANTOPOULOU

Officer, Legion of Honor, French Republic

2003

EDUCATION

Panteion University | Athens, Greece

Master's degree in Regional Development

Aristotle University of Thessaloniki | Thessaloniki, Greece

Integrated Master's degree in Civil Engineering, summa cum laude

CAREER

Founder and President

DIKTIO - Network for Reform in Greece and Europe | Athens, Greece

2013 - present

Independent Director

Coca-Cola HBC AG | Zug, Switzerland

2020 - present

Minister of Development, Competitiveness and Shipping

Government of the Hellenic Republic | Athens, Greece

2012

Minister of Education, Lifelong Learning and Religious Affairs

Government of the Hellenic Republic | Athens, Greece

2009 - 2012

Member

Hellenic Parliament | Athens, Greece

2004 - 2012

European Commissioner for Employment and Social Affairs

European Commission | Brussels, Belgium

1999 - 2004

Deputy Minister for Industries, in charge of privatisations

Government of the Hellenic Republic | Athens, Greece

1996 - 1999

Prefect

Prefecture of Kastoria | Kastoria, Greece

1985 - 1987



Mon itinéraire personnel commence dans une petite ville rurale grecque, une décennie après la guerre civile qui a déchiré notre pays à l'issue de la Seconde guerre mondiale. Avoir grandi dans un contexte de conflit politique, de division idéologique, d'inégalités profondes et d'exclusion, m'a poussée à m'engager dans la lutte contre toute forme d'exclusion – qu'elle soit économique, sociale, nationale, ou supranationale.

Les progrès impressionnants réalisés par l'Europe en 60 ans, de même que la trajectoire réussie de la Grèce passant du statut de pays en développement à celui de pays développé, m'ont donné une perspective approfondie sur les différentes voies menant à la croissance à l'échelle internationale.

Aider les pays de l'ex-bloc de l'Est lors de l'élargissement de l'Union européenne à faire la transition d'un régime communiste à un régime démocratique à économie de marché a été pour moi une expérience fondamentale : j'ai été confortée dans l'idée que les valeurs de liberté et de coopération multilatérale facilitent la réalisation d'objectifs socio-économiques.

Au même titre que les exigences de la vie politique et des réalités économiques, mon parcours intellectuel a contribué à forger mon profil politique et professionnel : celui de médiateur et d'acteur du changement.



My journey began in a small town in the Greek countryside, just a decade after the end of the civil war that tore my country apart in the wake of World War II. Having experienced political conflict, ideological tensions and deep inequalities, I chose to lead my life fighting all kinds of division and exclusion — whether economic, social, national or supranational.

Europe's impressive progress over the last 60 years, together with the successful transformation of Greece from a developing to a developed country, provided me with an invaluable insight into the various paths to growth at the international level.

Assisting Eastern European countries in their transition from a communist regime to free market and democracy during the EU enlargement was an eye-opening experience to me. It reinforced my belief in the irreplaceable role of freedom and multilateral cooperation when applied to reaching socioeconomic goals.

The demanding political and economic realities, as well as my intellectual journey, have contributed to forging my political and professional profile: that of a genuine bridge-builder and agent of change.



Naviguer vers un monde inclusif



Naviguer ...

Les dernières décennies ont été marquées par les avancées considérables de l'humanité, un progrès généralisé auquel l'OCDE a contribué de façon significative. La pauvreté a reculé de manière spectaculaire dans le monde, la liberté politique et économique a pris un essor inédit, tandis que l'innovation technologique a fait un bond sans précédent. Cependant, les réalités et les perceptions évoluent rapidement. Par certains aspects, le monde est devenu plus interconnecté, dynamique et homogène, mais par d'autres aspects, il est devenu plus fragmenté, hétérogène, et instable.

Aujourd'hui, nous prenons conscience de nos limites quand il s'agit de prévoir et planifier la marche des événements mondiaux. La crise financière de 2008, et maintenant, la pandémie de Covid-19 – auxquelles viennent s'ajouter un certain nombre de catastrophes naturelles liées au climat – représentent des mises en garde sérieuses sur les dangers qui accompagnent certaines de nos avancées. La tentation de l'autoritarisme et du protectionnisme refait surface. L'émergence d'un monde fragmenté et divisé, de même que le déplacement géographique de la puissance économique, viennent ébranler nos certitudes ainsi que nos valeurs.

L'OCDE ne peut se soustraire à ces mouvements tectoniques ni ignorer leur portée. S'il était possible, autrefois, de se référer à l'image d'une feuille de route pour illustrer son action, c'est aujourd'hui la métaphore de la navigation qui s'impose. Certes, nous avons toujours un objectif défini, une destination en vue, mais il nous faut être vigilants et potentiellement capables de modifier notre itinéraire pour y parvenir. Ce changement de paradigme ne se fera pas du jour au lendemain, mais nous devons commencer à nous y préparer. L'OCDE a d'ailleurs déjà posé des jalons dans cette direction : des programmes tels que *Nouvelles Approches aux Défis Economiques (NAEC)*, *Foresight*, *Ocean Economy* faciliteront cette transition. Le cap à suivre est celui de la résilience et de la soutenabilité.

La prospective n'est pas la prévision. La prospective implique de considérer la variété des événements et des évolutions qui pourraient surgir à l'avenir – pas seulement pour nous y préparer, mais aussi pour façonner cet avenir en fonction de nos souhaits et de nos besoins.

Si je suis élue, je proposerai la création d'un « Hub de prospective mondiale » au sein de l'OCDE. Plus encore, j'encouragerai vivement une interconnection étroite entre l'OCDE et le monde universitaire dans toute la richesse de ses disciplines.

Anna Diamantopoulou

... vers un monde inclusif

Au fil des années, l'OCDE a investi et développé de nouveaux domaines de recherche en politique publique. Par exemple, l'institution d'origine – l'OEEC – a évolué pour intégrer la dimension « développement » dans ses prérogatives, donnant naissance à l'actuelle OCDE. Aujourd'hui, la question environnementale occupe, à juste titre, une place centrale dans le travail de cette organisation. D'autres problématiques la suivent de près : la montée des inégalités, ou les discriminations qui touchent les femmes. Cette multiplication de sujets d'intérêt a provoqué quelques dissonances, et des voix se sont élevées en faveur d'un retour à la mission « essentielle » de l'OCDE. Cependant, ces thèmes n'ont pas émergé de façon arbitraire. La situation économique des pays-membres ne peut être traitée isolément de celle des pays du reste du monde, ni indépendamment de facteurs qui influent de façon moins tangible sur l'économie.

Pour dépasser la dissension apparente entre ces deux conceptions de l'OCDE, il importe d'identifier un fil directeur qui mette en valeur la caractéristique commune à toutes les activités de l'Organisation, et qui exprime donc leur unité au-delà de leur diversité. Ce fil directeur est le concept d'inclusivité, c'est à dire, selon la définition du dictionnaire : « qui intègre une personne ou un groupe en mettant fin à leur exclusion » (Le Larousse).

Un monde plus inclusif implique de lutter contre les exclusions, de toute nature et à tous niveaux :

- Au sein même de nos pays (de meilleures politiques pour une vie meilleure)
- Entre pays (développement)
- Entre générations (environnement et soutenabilité)
- Entre personnes (égalité de genre)

Choisir l' « inclusivité » comme principe directeur de l'OCDE permet d'englober, par une approche anthropocentrique, l'ensemble de ses initiatives dans un tout cohérent. Un tel message exprime clairement le positionnement de l'OCDE et présente l'avantage de dissiper les stéréotypes qui l'associent – de façon injustifiée – à un « club de riches ».

Par le passé, la croissance et le développement ont été considérés comme les principaux facteurs de stabilité, mais ils se sont imposés au prix d'une montée des inégalités au sein des sociétés. Aujourd'hui, ce sont les inégalités qui menacent en premier lieu la stabilité et la sécurité mondiales.

Parmi tous les champs d'action de l'OCDE, il est un secteur auquel la notion d'inclusivité s'applique avec le plus de pertinence : il s'agit de l'éducation. L'éducation est le principal mécanisme d'intégration et d'émancipation pour les pauvres et pour les femmes; pour les pays développés et pour les pays en voie de développement. Le concept d'inclusivité permet également de prendre en compte les futurs défis qui se présenteront en termes environnementaux, sociétaux et géopolitiques, et de donner une dénomination « holistique » à la réponse à leur apporter.

En cette période du « tout numérique », l'instrument le plus approprié pour lutter contre les inégalités est l'éducation... Si je devais caractériser la réforme dont nous avons besoin en cette nouvelle ère, ce serait sous la formule « Aristote et les Ordinateurs ». Quand nos sociétés auront intégré l'Intelligence Artificielle à tous les niveaux, nos enfants acquerront des compétences nouvelles, certes, mais celles-ci devront être associées à l'intelligence émotionnelle, à la connaissance des classiques et au savoir scientifique. Dans la mesure où la présence des robots dans nos vies prend une proportion inquiétante, nous ne pourrions pas nous permettre de traiter les machines en ennemis. Il nous faudra consolider les qualités qui nous rendent humains, et que les machines ne seront jamais capables de maîtriser.

Extrait du dernier livre d'Anna Diamantopoulou *De la 2CV au Drone – Progrès et Paix au XXI^e siècle* (en grec) paru en 2020

Le Président Eisenhower aimait à répéter « les plans ne servent à rien, mais il est essentiel de planifier ».

Il voulait dire par là que la démarche de planification force les hommes politiques et les institutions à anticiper, à se préparer et à s'entraîner en vue d'une série de scénarios susceptibles de se réaliser...

Il est probable qu'une autre catastrophe se présentera à un moment ou à un autre. Il s'agira sans doute d'un problème dont nous nous préoccupons déjà, mais que nous ne considérons pas comme suffisamment grave... on se débrouillera comme on pourra, et on dira « c'est comme ça ».

Mais les choses n'ont pas à se passer comme ça. A moins que cette future crise n'implique le passage d'une météorite, nous ne devons pas blâmer les astres pour notre incurie, mais nous-mêmes.

Gideon Rose
Rédacteur en Chef
Foreign Affairs
Novembre-Décembre 2020

Navigating towards an inclusive world

Navigating ...

The progress of Humanity has been tremendous over the last decades – in no small part thanks to the contribution of the OECD. Global poverty decreased dramatically, economic and political freedom thrived and technological innovation boomed.

However, realities and perceptions are changing rapidly. While the world has become more interconnected, dynamic, and homogeneous in some respects, it has also become heterogeneous, unstable and volatile in others. We are more aware of our limitations in planning ahead. We have had a series of serious warnings: the 2008 financial crisis, now the covid-19 pandemic, as well as extreme weather and natural disasters. Authoritarianism and protectionism resurface. The growing political fragmentation at the international scale, as well as the geographical shifting of economic power, threaten our certainties and values.

The OECD cannot ignore these tectonic changes – nor can it remain exactly the same. In the previous decades, the global environment was relatively predictable, and the reference to a “road map” guiding us was appropriate. Today, we need to think as navigators. We have to adjust our itinerary to grapple with sudden, unexpected counter-currents while keeping our destination in sight at all times. This change of paradigm will not happen overnight, but it turns out that the OECD has already laid the groundwork for such a transition. Programs such as the *New Approaches to Economic Challenges*, *Foresight*, the *Ocean Economy*, and the growing emphasis put on the concepts of resilience and sustainability throughout the Organisation’s work, demonstrate the commitment of the OECD to diminish our vulnerability to unforeseen large-scale shocks.

Foresight is not forecasting. It implies envisioning the range of global events and developments that might occur in the future – in order not only to prepare for them, but also to model the future according to our wishes and needs.

If I were elected, I would propose the creation of an OECD Global Foresight Hub. More generally, I would strongly encourage the close interconnectedness between the OECD and the world of academia in all its disciplines.

Anna Diamantopoulou

U.S. President Dwight Eisenhower liked to say that “plans are worthless, but planning is everything.” What he meant was that the process of planning forced policymakers and institutions to anticipate, prepare for, and train for a range of possible scenarios that might emerge...

At some point, there will be another catastrophe. It will probably involve something we already worry about now but don’t take seriously enough... people will do what they can and say, “It is what it is.” But it doesn’t have to be that way. Unless the next crisis really involve a stray meteorite, the fault for screwing it up will lie not in the stars but in ourselves.

Gideon Rose, Editor
Foreign Affairs
November-December 2020

... towards an inclusive world

Throughout the years, the OECD has steadily expanded its line of work as well as the scope of its policy output. Indeed, the Organisation’s present wide-ranging portfolio of initiatives and programs proves its ability to take on new policy challenges. For instance, the initial OEEC transitioned into the OECD to factor in the Organisation’s new priority given to addressing global Development – an aim that was added to the core mission of fostering European economic cooperation. Nowadays, the environmental issue rightly ranks among OECD’s top priorities. Rising inequalities within member-countries, as well as gender equality, have also become matters of growing concern. Nonetheless, OECD’s ever-expanding policy focus – while demonstrating the Organisation’s agility – has caused some uneasiness. Voices have argued in favor of refocusing OECD’s work. However, the rising importance of supposedly “deviating” themes has not been arbitrary. The economy of our countries cannot be isolated from that of rest of the world, nor from new developments occurring in our societies.

To reconcile these seemingly opposing views, we need an overarching concept that encompasses the whole spectrum of OECD’s work, and reveals its unity behind its apparent diversity. This concept is inclusivity: “the quality of trying to include many different types of people and treat them all fairly and equally” (Cambridge English dictionary).

Aiming for a more inclusive world means tackling exclusion:

- Within our countries (Better Policies for Better Lives)
- Between our countries and the rest of world (Development)
- Among generations (Environment and Sustainability)
- Among women and men (Gender Equality)

Indeed, the notion of “inclusivity” reflects the guiding principle of the OECD, encapsulating the range of its activities under an anthropocentric approach. This inclusive stance also epitomizes OECD’s present and future positioning. Thanks to this simple but key message “towards an inclusive world,” we can hopefully dispel some of the misleading stereotypes about the OECD being a “club of the wealthy.”

In the past, economic growth and development were perceived as the main factor of stability, regardless of their impact on equality. Today, inequalities are considered a primary threat to stability and security – within our societies and worldwide.

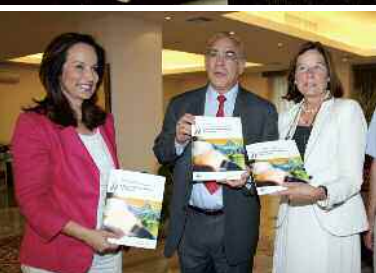
Among OECD’s centers of interest, education stands out as the most relevant with respect to inclusivity. Education is the main empowerment mechanism for the poor and the women, as well as for disadvantaged and developing societies. Moreover, and beyond the education field, the notion of inclusivity provides a common thread to OECD’s future multifaceted effort in addressing environmental, social and geopolitical issues.



In the new digital age, the strongest instrument to fight inequalities is education... If I had to name the educational reform that this new era requires, it would be “Aristotle and the Computers.” When the Artificial Intelligence era kicks in at all levels, children will acquire specific skills, but such skills will have to be combined with emotional intelligence as well as the knowledge of the classics and science. Given that computers become alarmingly involved in our lives, people cannot and must not antagonise machines. We therefore need to reinforce the human features that machines will never be able to master.

Excerpt from
Anna Diamantopoulou’s
latest book
*From 2CV to Drones -
Progress and Peace
in the 21st Century*
(in Greek)
published in 2020

La Grèce, l'un des principaux fondateurs de l'OCDE Greece, one of the main founders of the OECD



Il y a soixante ans, l'OCDE a été créée à partir de l'Organisation de coopération économique européenne. La Grèce a joué un rôle majeur dans la naissance de cette institution : Xénophon Zolotas, éminent économiste et futur Premier ministre, siégea au « Comité des Sages » composé de quatre membres, qui fut chargé d'établir ses règles de fonctionnement. Depuis, la Grèce a toujours été un membre activement impliqué dans l'OCDE, contribuant à ses progrès et bénéficiant de ses conseils.

- Le « miracle économique grec » des premières décennies après la guerre (7% de croissance annuelle continue) est l'une des principales réussites de l'OCDE
- En 2006, la Grèce a présidé le Conseil ministériel de l'OCDE consacré au thème « Assurer la prospérité »
- Pendant la crise de 2009-2019, la Grèce a énormément bénéficié de l'aide et des conseils de l'OCDE, ainsi que de l'extraordinaire mobilisation de son Secrétaire général

Malgré la crise du coronavirus, la Grèce est en train d'émerger à nouveau sur la scène internationale. Il est naturel que notre pays souhaite participer à l'émulation collective visant à désigner le nouveau Secrétaire Général de l'OCDE.

When the OECD was born out of the Organisation of European Economic Cooperation sixty years ago, Greece played an important role in setting up the new Organisation: the prominent economist and future Prime Minister Xenophon Zolotas participated in the four-member "Wisemen Committee" that laid out its founding principles. Since then, Greece has always been an active member of the OECD, contributing to its progress and benefiting from its guidance.

- The "Greek economic miracle" of the first post-war decades (7% continuous yearly growth) exemplifies one of OECD's major successes
- In 2006 Greece presided the OECD Ministerial Meeting on "Delivering Prosperity"
- During the 2009-2019 economic crisis, Greece benefited from the enormous help and advice of the OECD and from the extraordinary commitment of its Secretary General

In spite of the coronavirus crisis, Greece is emerging again on the international scene. It is only natural that our country wishes to participate in the emulating process of appointing the new Secretary-General of the OECD.

Xénophon Zolotas (troisième en partant de la gauche) avec les trois autres « Sages » au Château de la Muette (mars 1960). – Xenophon Zolotas (third from the left) together with the other three "Wisemen" at the Château de la Muette (March 1960).

Le Secrétaire général de l'OCDE, Thorkil Kristensen, en visite officielle à Athènes, avec le Vice-Président du Gouvernement grec, Panagiotis Kanellopoulos (avril 1962). – The OECD Secretary General, Thorkil Kristensen, on an official visit in Athens, with the Vice-President of the Greek Government, Panagiotis Kanellopoulos (April 1962).

La Ministre de l'Éducation, Anna Diamantopoulou, reçoit les recommandations de l'OCDE pour la réforme de l'éducation en Grèce (août 2011). – Anna Diamantopoulou, Minister of Education, receiving the OECD Education reform recommendations for Greece (August 2011).

Le Ministre de la réforme administrative et futur Premier ministre, Kyriakos Mitsotakis, présente son plan de réforme aux Ambassadeurs de l'OCDE dans la Délégation permanente hellénique auprès de l'OCDE (octobre 2013). – The Greek Minister of administrative reform and future Prime Minister Kyriakos Mitsotakis presenting his reform plan to the OECD Ambassadors inside the Greek Permanent Delegation to the OECD (October 2013).

Laurence Boone, Cheffe économiste à l'OCDE, et Yannis Stournaras, le gouverneur de la Banque de Grèce, devant le portrait de Xénophon Zolotas (décembre 2019). – OECD Chief economist Laurence Boone and the Governor of the Bank of Greece Yannis Stournaras in front of Xenophon Zolotas' portrait (December 2019).

I am extremely pleased to support the candidacy of Ms. Anna Diamantopoulou for the position of Secretary-General of the OECD.

During the last three decades, Anna Diamantopoulou has followed a brilliant political career that led her to exert high responsibilities at regional, national and European level, in fields at the core of OECD's mission, such as the Economy, Development, Social Affairs or Education. Coming from the center-left, she forged a consensual personality and political action, at the crossroads of liberalism and social democracy. There is a common thread in her record: implementing audacious structural reforms in a changing world. Ms. Diamantopoulou's determination and spirit of openness have earned her the esteem of all her interlocutors – regardless of their political affiliation, in Greece as well as in the rest of Europe.

I am convinced that Anna Diamantopoulou's experience, ideas and dynamism perfectly embody the constant commitment of Greece in favor of the OECD. They will be great assets for our organisation over the coming years.

KYRIAKOS MITSOTAKIS

Prime Minister of Greece

tel: (+30) 2109247814

email: anna@diamantopoulou.gr

Twitter: [@adiamantopoulou](https://twitter.com/adiamantopoulou)

Facebook: [anna.diamantopoulou](https://www.facebook.com/anna.diamantopoulou)

Candidate présentée par la Grèce au poste de Secrétaire général de l'OCDE
Greece's candidate for the position of Secretary General of the OECD

