



## ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών ανακοινώνει ότι δέχεται αιτήσεις υποψηφίων φοιτητών (ακαδημαϊκό έτος 2015-2016), στο Διατμηματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών μερικής φοίτησης των Τμημάτων Οικονομικής Επιστήμης, Διεθνών και Ευρωπαϊκών Οικονομικών Σπουδών και Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας (ΦΕΚ 148/16.7.2008, ΦΕΚ 1757/25.8.2009 και ΦΕΚ 2468/16.9.2014), με εξειδίκευση:

### **Δημόσια Πολιτική και Διοίκηση (ΔΠΔ)**

#### **Master in Public Policy Public and Public Management**

Το Πρόγραμμα είναι μερικής φοίτησης και διαρκεί συνολικά δύο ακαδημαϊκά έτη. Προσφέρει δύο κατευθύνσεις εξειδίκευσης:

- ◆ Δημόσια Πολιτική (Public Policy)
- ◆ Δημόσια Διοίκηση (Public Management).

Όσοι ενδιαφέρονται να εγγραφούν, μπορούν να υποβάλουν τις αιτήσεις τους από **Δευτέρα 16 Μαρτίου 2015 μέχρι και Πέμπτη 18 Ιουνίου 2015** στη Γραμματεία του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών.

Το Πρόγραμμα απευθύνεται:

- ◆ Σε πτυχιούχους Ελληνικών Α.Ε.Ι. και Α.Τ.Ε.Ι. καθώς και ξένων Πανεπιστημίων που ήδη απασχολούνται στον ευρύτερο δημόσιο τομέα και σε μη κυβερνητικές οργανώσεις (π.χ. Δημόσιο, Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί, Τοπική Αυτοδιοίκηση, Κοινωνικές Υπηρεσίες, Μη Κερδοσκοπικοί Οργανισμοί).
- ◆ Σε στελέχη που έχουν ευρύτερη επαγγελματική εμπειρία από άλλους χώρους και τα οποία έχουν ενδιαφέρον και στοχεύουν να αναλάβουν στο μέλλον κάποιο ρόλο στο χώρο αυτό.

Η αίτηση συμμετοχής, που μπορείτε να βρείτε στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://ppm.aueb.gr>, πρέπει να συνοδεύεται από τα εξής δικαιολογητικά:

- 1) Βιογραφικό Σημείωμα.
- 2) Αντίγραφο πτυχίου και αναλυτικής βαθμολογίας (Ισοτιμία ΔΙΚΑΤΣΑ/ ΔΟΑΤΑΠ από όσους προέρχονται από εκπαιδευτικά ιδρύματα του εξωτερικού).

- 3) Δύο (2) συστατικές επιστολές από καθηγητές Πανεπιστημίου ή Ανώτερα Στελέχη Επιχειρήσεων και Οργανισμών (τουλάχιστον η μία επιστολή να πιστοποιεί την εργασιακή εμπειρία).
- 4) Αντίγραφο αναγνωρισμένου διπλώματος που να αποδεικνύει την γνώση της Αγγλικής (σύμφωνα με τα κριτήρια του ΑΣΕΠ) ή σπουδές σε αγγλόφωνα προγράμματα, που αποδεικνύουν την επαρκή γνώση της Αγγλικής.
- 5) Μία πρόσφατη φωτογραφία.
- 6) Απόδειξη καταθετηρίου 60 € στην Εθνική Τράπεζα (Αριθμός Λογαριασμού 110/48014903) για δικαίωμα συμμετοχής στην διαδικασία επιλογής. Το παράβολο σε περίπτωση μη επιλογής για συμμετοχή στο Πρόγραμμα δεν επιστρέφεται.

Η διαδικασία αξιολόγησης υποψηφίων θα αρχίσει από την ημερομηνία κατάθεσης των σχετικών αιτήσεων. Είναι δυνατή η αποδοχή στο Μεταπτυχιακό πρόγραμμα υποψηφίων των οποίων τα ακαδημαϊκά προσόντα κρίνονται ικανοποιητικά από την Ειδική Διατμηματική Επιτροπή του Μεταπτυχιακού πριν από την λήξη προθεσμίας υποβολής αιτήσεων. Η διάθεση τέτοιων θέσεων θα γίνεται ανά τακτά χρονικά διαστήματα από τα τέλη Απριλίου. Οι διαθέσιμες θέσεις που θα απομείνουν θα πληρωθούν μετά την παρέλευση της προθεσμίας υποβολής αιτήσεων της 18<sup>ης</sup> Ιουνίου με επιλογή μεταξύ των υποψηφίων. Ορισμένοι από τους υποψηφίους ενδέχεται να κληθούν για συνέντευξη μετά την ημερομηνία αυτή. Τα αποτελέσματα της επιλογής αυτής θα ανακοινωθούν στους υποψηφίους μέχρι τις αρχές Ιουλίου.

Τα δίδακτρα των εκπαιδευομένων, ανέρχονται στο ποσό των 7.000 ευρώ για το σύνολο του Προγράμματος (δύο ακαδημαϊκά έτη). Προβλέπεται η χορήγηση οικονομικής ενίσχυσης για φοιτητές με τις καλύτερες επιδόσεις.

Οι διαλέξεις που αρχίζουν τον Οκτώβριο 2015, θα διεξάγονται απογευματινές ώρες και η παρακολούθησή τους θα είναι υποχρεωτική.

Περισσότερες πληροφορίες, παρέχονται από τη Γραμματεία του Διατμηματικού Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών στη Δημόσια Πολιτική και Διοίκηση του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών: Ευελπίδων 47Α και Λευκάδος 33, 1<sup>ος</sup> όροφος, γραφείο 106, τηλ. 210-8203861, e-mail: rrm@auueb.gr, Τρίτη & Πέμπτη 15:00-19:00, κυρία Μαρία Μπούρα.

Αθήνα, 9 Μαρτίου 2015

Ο ΠΡΥΤΑΝΗΣ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΓΑΤΣΙΟΣ

Καθηγητής

**Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη**  
**ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ (ΔΠΔ)**

**ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΠΡΩΤΟΥ ΕΤΟΥΣ (υποχρεωτικά)**

**1. Αγορές και Οικονομική Πολιτική**

Στο μάθημα αυτό έννοιες και εργαλεία της οικονομική επιστήμης θα χρησιμοποιηθούν στην ανάλυση θεμάτων δημόσιας πολιτικής και δημοσίων προγραμμάτων με έμφαση σε συγκεκριμένα παραδείγματα και μελέτες περιπτώσεων. Το σύστημα τιμών και η λειτουργία του, ζήτηση και ελαστικότητα, κόστος, παραγωγή και προσφορά. Αγορές και ισορροπία. Δικαιώματα ιδιοκτησίας, δημόσια αγαθά, πόροι ανοικτής πρόσβασης, εξωτερικότητες αποτυχία αγοράς και παρέμβαση. Μονοπωλιακή δύναμη και ρύθμιση, μη-συμμετρική πληροφόρηση. Στόχοι και μέσα οικονομικής πολιτικής. Πολιτική συμπεριφορά και πολιτική πρακτική. Το άριστο μέγεθος του δημόσιου τομέα.

**2. Διακυβέρνηση, Θεσμοί και Δημόσιες Πολιτικές**

Το μάθημα αυτό βοηθά τους φοιτητές να κατανοήσουν πώς λειτουργεί η διαδικασία άσκησης δημόσιας πολιτικής και διακυβέρνησης στον «πραγματικό κόσμο»: δηλαδή σε ένα πραγματικό περιβάλλον πολιτικών σκοπιμοτήτων, κοινωνικοοικονομικών συμφερόντων, οικονομικών και δομικών περιορισμών και διεθνών επιδράσεων.

Το μάθημα εστιάζει στην αλληλεπίδραση πολιτικής (politics) και δημόσιας πολιτικής (public policy). Εξηγεί σε τι διαφέρει η Κυβέρνηση από την Διακυβέρνηση. Εξετάζει το ρόλο των θεσμών στη δημόσια πολιτική. Δείχνει, με παραδείγματα από τον πραγματικό κόσμο, ποια είναι η διαδικασία και τα στάδια της δημόσιας πολιτικής. Χρησιμοποιεί εννοιολογικά πρότυπα δημόσιας πολιτικής (ορθολογικό μοντέλο, προσαυξητικό, «κάδος απορριμμάτων») για να εξηγήσει γιατί οι κυβερνητικές πολιτικές πολύ συχνά δεν είναι ορθολογικές. Εξηγεί τη λειτουργία της δημόσιας πολιτικής σε ένα

περιβάλλον βαθιάς ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης, αλληλεξάρτησης και παγκοσμιοποίησης.

### **3. Στρατηγική Διοίκηση για Δημόσιες Υπηρεσίες και Οργανισμούς**

Το μάθημα αυτό έχει σκοπό να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να κατανοήσουν θέματα στρατηγικής διοίκησης στο χώρο των δημόσιων υπηρεσιών και οργανισμών, και να αναπτύξουν δεξιότητες στρατηγικής ανάλυσης και υλοποίησης στρατηγικών σχεδίων για βελτίωση των υπηρεσιών και δημιουργία δημόσιας αξίας. Στο μάθημα γίνεται αναφορά σε έννοιες και εναλλακτικές οπτικές στην προσέγγιση της στρατηγικής διοίκησης, με αναφορά στις πραγματικές διεργασίες και πρακτικές που εξελίσσονται στο περιβάλλον της δημόσιας υπηρεσίας. Εξετάζονται μέθοδοι και τεχνικές ανάλυσης, με εφαρμογές σε όλο το φάσμα από τη διάγνωση και αξιολόγηση της στρατηγικής θέσης της υπηρεσίας, στη διαμόρφωση εναλλακτικών, την επιλογή νέας στρατηγικής και την υλοποίησή της. Δίνεται έμφαση στην ευθυγράμμιση της οργάνωσης και στη στρατηγική ηγεσία.

### **4. Ποσοτικές Μέθοδοι για τον Δημόσιο Τομέα**

Στο σημερινό οικονομικό και διοικητικό περιβάλλον, ο αριθμός των οικονομικών μεγεθών και οι απαιτήσεις για ανάλυσή τους στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, έχουν αυξηθεί σημαντικά, ενώ οι σύγχρονες τεχνολογίες διευκολύνουν τόσο την πρόσβαση σε περισσότερα στατιστικά δεδομένα όσο και την ανάλυση των δεδομένων. Έτσι, με το συνδυασμό βασικών στατιστικών μεθόδων και υπολογιστικών συστημάτων μπορεί σήμερα να δοθεί σημαντική στήριξη στη διαδικασία διαμόρφωσης πολιτικής και λήψης αποφάσεων στο δημόσιο τομέα. Σκοπός του μαθήματος είναι να παρουσιάσει όλες τις σύγχρονες ποσοτικές μεθόδους ανάλυσης δεδομένων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην περιγραφή πραγματικών περιπτώσεων ενώ η εφαρμογή όλων των μεθόδων γίνεται με τη βοήθεια των Η/Υ.

### **5. Ανάλυση και Αξιολόγηση Πολιτικών**

Στο μάθημα εξετάζονται οι στόχοι, οι διαδικασίες και οι επιπτώσεις πολιτικών και προγραμμάτων στον ευρύτερο δημόσιο τομέα. Το βασικό υπόδειγμα και τα εργαλεία αποτίμησης. Κριτήρια αξιολόγησης αποφάσεων του δημόσιου

τομέα και τρόποι εφαρμογής τους στην πράξη. Ανάλυση αναγκών, διαδικασιών, επιδιωκόμενων ή μη επιπτώσεων και προσδιορισμός και αποτίμηση ροών οφέλους και κόστους πολιτικών. Επί μέρους μέθοδοι αξιολόγησης και παρουσίαση τους με την βοήθεια μελετών περιπτώσεων. Ανάλυση Οφέλους-Κόστους και cost effectiveness, Ανάλυση Ρυθμιστικών Επιπτώσεων, Αξιολόγηση Προγραμμάτων Πολυκριτηριακή Ανάλυση: κατηγοριοποίηση και παρουσίαση πολυκριτηριακών μεθόδων λήψης αποφάσεων, Προγραμματισμός Πολλαπλών στόχων (Multiobjective Programming).

## 6. Προϋπολογισμός και Δημόσιο Management

Ο ρόλος των Προϋπολογισμών (Budgets) στη Δημόσια Διοίκηση (Public Sector Management). Τρόπος σύνταξης των Προϋπολογισμών. Λογιστική παρακολούθηση των Προϋπολογισμών : ταμειακή βάση, δεδουλευμένη βάση. Εθνικές και διεθνείς γενικές λογιστικές αρχές (accounting standards) που διέπουν τη λογιστική παρακολούθηση των Προϋπολογισμών. Θεώρηση των Προϋπολογισμών στα πλαίσια της Νέας Διοίκησης του Δημόσιου Τομέα (New Public Management). Έννοιες κόστους των δημόσιων δαπανών και κοστολόγησης των δημόσιων υπηρεσιών. Χρησιμοποίηση των Προϋπολογισμών ως εργαλείων διαχείρισης των δημόσιων δαπανών. Σύγκριση της λογιστικής του ιδιωτικού τομέα με τη λογιστική του Δημόσιου Τομέα της Οικονομίας. Έλεγχος και αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής απόδοσης της Δημόσιας Διοίκησης μέσω των Προϋπολογισμών. Διεθνείς τάσεις εξέλιξης της Νέας Διοίκησης του Δημόσιου Τομέα.

## 7. Ηγεσία και Υπευθυνότητα

Το μάθημα εξετάζει την άσκηση ηγεσίας στο περιβάλλον της Δημόσιας διοίκησης και αποσκοπεί στην ανάπτυξη των ηγετικών ικανοτήτων των συμμετεχόντων. Περιέχει δύο μέρη. Το πρώτο μέρος ξεκινά από έννοιες κατανοημένης ηγεσίας, την άσκηση επιρροής χωρίς ιεραρχική εξουσία και συνεχίζει με την ανάληψη πρωτοβουλιών, την κινητοποίηση ανθρώπων και την ενδυνάμωσή τους στο πλαίσιο της Δημόσιας διοίκησης. Έμφαση θα δοθεί στη μετασχηματιστική ηγεσία.

Το δεύτερο μέρος αναφέρεται στην ανάπτυξη ηγετικών ικανοτήτων, τα κρίσιμα χαρακτηριστικά της προσωπικότητας, το ρόλο αξιών και κινήτρων και συνεχίζει με την ακεραιότητα και την ανάληψη υπευθυνότητας για άλλους.

#### **8. Πληροφοριακά Συστήματα και Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση**

Στο μάθημα θα αναλυθεί ο στρατηγικός ρόλος των Πληροφοριακών Συστημάτων στην δημόσια διοίκηση μέσω της αυτοματοποίησης γραφειοκρατικών διαδικασιών, της ψηφιοποίησης του πληροφοριακού περιεχομένου, της προσφοράς νέων υπηρεσιών στους πολίτες, της αυτοματοποίησης των συναλλαγών με επιχειρήσεις και γενικά της δημιουργίας μια πιο "ανοικτής και συμμετοχικής" διακυβέρνησης. Επίσης θα αναλυθούν οι πολιτικές προώθησης των νέων τεχνολογιών σε εθνικό επίπεδο.

### **ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΔΕΥΤΕΡΟΥ ΕΤΟΥΣ (Υποχρεωτικά)**

#### **1. Τεχνικές Λήψης Αποφάσεων στον Δημόσιο Τομέα:**

Η λήψη αποφάσεων στο σημερινό περιβάλλον λειτουργίας της δημόσιας διοίκησης χαρακτηρίζεται από αυξημένη πολυπλοκότητα και αβεβαιότητα. Τα στελέχη υπερφορτώνονται με πληθώρα δεδομένων, ενώ η μεγάλη διείσδυση της τεχνολογίας της πληροφορικής και των επικοινωνιών πολλαπλασιάζει τα «δεδομένα» αλλά και διευκολύνει τη χρήση προηγμένων τεχνικών και «μοντέλων» για την επεξεργασία τους.

Σκοπός του μαθήματος αυτού είναι να εξοικειώσει τα στελέχη που συμμετέχουν με τις βασικότερες μεθόδους λήψης αποφάσεων σε περίπλοκα προβλήματα του ευρύτερου δημόσιου τομέα, καθώς και να αναπτύξει την ικανότητά τους να χρησιμοποιούν πακέτα Η/Υ για ανάλυση των προβλημάτων και υποβοήθηση στη λήψη αποφάσεων. Το μάθημα παρουσιάζει τρεις κατηγορίες μοντέλων: Μαθηματικός Προγραμματισμός, Πολυκριτήρια Ανάλυση και Ανάλυση Αποφάσεων. Σε κάθε ενότητα παρουσιάζονται μια σειρά από πρακτικές εφαρμογές σε χώρους όπως Υγεία, Μεταφορές, Δημόσια Διοίκηση, Τοπική Αυτοδιοίκηση, κ.α..

## Υποχρεωτικά κατεύθυνσης Δημόσιας Πολιτικής

### 1. Ρυθμιστικές Πολιτικές και Αγορές

Εισαγωγή – Επισκόπηση: Ρυθμιστικός Ρόλος του Κράτους σε Αγορές - Πότε η παρέμβαση είναι απαραίτητη; Φυσικά ή σχεδόν φυσικά μονοπώλια: αιτίες και συνέπειες. Ρυθμιστικό Βάρος. Τύποι Παρέμβασης σε Φυσικά Μονοπώλια - σύντομη διαχρονική επισκόπηση σε ΕΕ και ΗΠΑ. Δημόσιες επιχειρήσεις vs ρύθμιση ιδιωτικών μονοπωλίων. Ιδιωτικοποίηση και απελευθέρωση αγορών: εξελίξεις τις τελευταίες 2 δεκαετίες. Πολιτική Ανταγωνισμού (ΠΑ): παρέμβαση σε ολιγοπωλιακές αγορές. Διαφοροποιήσεις σε σχέση με την ρυθμιστική πολιτική. Σκοποί της ΠΑ. Βασικές αρχές κλαδικής ρυθμιστικής πολιτικής υπό συμμετρική και υπό μη-συμμετρική πληροφόρηση. Βασικές αρχές πολιτικής ανταγωνισμού – ορισμός σχετικής αγοράς και εκτίμηση σημαντικής ισχύος στην αγορά. Νομοθεσία περί ανταγωνισμού: τύποι παρεμβάσεων και *rationale* σύμφωνα με την μικροοικονομική θεωρία.

### 2. Θέματα Δημόσιας Οικονομίας & Φορολογικής Πολιτικής

Οικονομική μεγέθυνση και δημοσιονομική πολιτική στην Ελλάδα και τη διεθνή οικονομία, σύνθεση δαπανών και φόρων και οι επιπτώσεις τους στη οικονομία, φορολογικός ανταγωνισμός και η διεθνής οικονομία, συμφέροντα και αναδιανομή εισοδήματος (φοροδιαφυγή, διαφθορά, γραφειοκρατία, κλπ), εκλογικοί κύκλοι και δημοσιονομική πολιτική, δημοσιονομικοί κανόνες και σταθεροποίηση, το Σύμφωνο Ανάπτυξης και Σταθερότητας.

### 3. Ευρωπαϊκή Ολοκλήρωση και Δημόσιες Πολιτικές

Τελωνειακές ενώσεις, ζώνες ελεύθερου εμπορίου και κοινές αγορές. Θεωρία και πρακτική της οικονομικής ολοκλήρωσης στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Η αρχή της επικουρικότητας και η εφαρμογή της στον τομέα των δημοσίων πολιτικών. Νομισματική ενοποίηση και Σύμφωνο Σταθερότητας και Ανάπτυξης. Παραδείγματα με εφαρμογές της αρχής της επικουρικότητας στο σχεδιασμό ρυθμιστικών και διαρθρωτικών κοινοτικών πολιτικών.

## Υποχρεωτικά κατεύθυνσης Δημόσιας Διοίκησης

### 1. Διοίκηση Αλλαγών και Μεταρρυθμίσεων

Η εμπειρία από την πράξη καταδεικνύει τις δυσκολίες στην επεξεργασία και εφαρμογή αλλαγών στον ευρύτερο δημόσιο τομέα και στην πραγματοποίηση πετυχημένων μεταρρυθμίσεων στο πεδίο της οικονομίας και της κοινωνίας. Σκοπός του μαθήματος είναι πρώτον να δώσει στους συμμετέχοντες συστηματική και οργανωμένη γνώση για την κατανόηση της πολυπλοκότητας των μεγάλων αλλαγών, των εξισορροπήσεων μεταξύ παραγόντων, των συγκρούσεων συμφερόντων που υπεισέρχονται σε διάφορες φάσεις της διαδικασίας αλλαγών και το ρόλο της πολιτικής και διακυβέρνησης. Δεύτερον, με βάση πετυχημένα παραδείγματα να αναδείξει τις προϋποθέσεις και τους παράγοντες που συμβάλλουν στην επιτυχή έκβαση των προσπαθειών για αλλαγές και ευρύτερες μεταρρυθμίσεις, και τις απαιτήσεις για επιτυχή καθοδήγηση. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στην κατανόηση της επίδρασης της κουλτούρας της δημόσιας υπηρεσίας, των δυνατοτήτων καθοδήγησης και των απαιτήσεων για αποτελεσματική ηγεσία αλλαγών. Το μάθημα θα στηριχθεί σε μελέτες περίπτωσης από προγράμματα αλλαγών και μεταρρυθμίσεων σε δημόσιες υπηρεσίες και οργανισμούς, σε διεθνή παραδείγματα, αλλά και στη μεταφορά πρακτικών και θεωρίας από τη διοικητική επιστήμη και το μάνατζμεντ.

### 2. Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού

Σκοπός του μαθήματος είναι η απόκτηση θεωρητικών γνώσεων και η ανάπτυξη των επαγγελματικών δεξιοτήτων των συμμετεχόντων σε θέματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού στο χώρο των δημοσίων υπηρεσιών και οργανισμών. Το μάθημα θα εστιασθεί σε θέματα όπως προγραμματισμός αναγκών σε ανθρώπινο δυναμικό, προσανατολισμός και ενσωμάτωση νέων συναδέλφων, ανάθεση καθηκόντων και βελτίωση επικοινωνίας με άτομα και ομάδες, εντοπισμός εκπαιδευτικών αναγκών και εκπαίδευση συνεργατών., στοχοθεσία, μέτρηση απόδοσης και αξιολόγηση απόδοσης συνεργατών. Επίσης θα επεκταθεί σε θέματα μεταρρυθμίσεων στη διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού στο δημόσιο τομέα, με αναφορά σε περιπτώσεις από την ελληνική και διεθνή εμπειρία.



### 3. Διοίκηση Έργων και Προγραμμάτων

Το μάθημα διαπραγματεύεται τη διαχείριση έργων και προγραμμάτων (project/programme management) και παρουσιάζει θέματα που αφορούν στον προγραμματισμό, την εκτέλεση, τον έλεγχο και την αξιολόγηση ενός έργου ή προγράμματος. Καλύπτει τον κύκλο ζωής ενός έργου/προγράμματος, παρουσιάζει και αξιολογεί εναλλακτικές δομές οργάνωσής του, μεθόδους επιλογής και αξιολόγησης (ex-ante και ex-post) έργων και προγραμμάτων, τεχνικές και μεθόδους χρονικού προγραμματισμού, ανάλυση της σχέσης κόστους – χρονικής διάρκειας, τη βέλτιστη κατανομή και εξομάλυνση πόρων, καθώς και τεχνικές ελέγχου, παρακολούθησης και διασφάλισης ποιότητας έργων και προγραμμάτων. Το μάθημα περιλαμβάνει μελέτες περίπτωσης, τη χρήση λογισμικού προσομοίωσης έργων και τη χρήση λογισμικού χρονικού προγραμματισμού και παρακολούθησης.

#### **ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΔΕΥΤΕΡΟΥ ΕΤΟΥΣ (Μαθήματα ελεύθερης επιλογής)**

##### **Ελεγκτική στο Δημόσιο Τομέα**

Στα μάθημα αυτό περιγράφεται το υπάρχον σύστημα ελέγχου των κρατικών δαπανών στην Ελλάδα και αναλύονται οι χρόνιες δομικές του αδυναμίες. Στη συνέχεια παρουσιάζονται οι βασικές αρχές των Διεθνών Ελεγκτικών Προτύπων του δημόσιου τομέα που εκδίδει η Διεθνής Ομοσπονδία Λογιστών και σκιαγραφούνται προτάσεις για αλλαγές που πρέπει να εισαχθούν.

##### **Επιχειρηματικότητα και καινοτομία στο δημόσιο και κοινωνικό τομέα**

Το μάθημα εισάγει στην έννοια και πρακτική της επιχειρηματικότητας στο δημόσιο και κοινωνικό τομέα. Εστιάζεται στη δημιουργία νέων προτάσεων για δημιουργία δημόσιας και κοινωνικής αξίας, τη στρατηγική για υλοποίηση των πρωτοβουλιών και τον τρόπο οργάνωσης και ανάπτυξής τους. Ξεκινά από τη δημιουργία της ιδέας κι συνεχίζει στην εκκίνηση του νέου εγχειρήματος, την εμπλοκή ατόμων και το χτίσιμο συνασπισμού υποστήριξης, τη διασφάλιση οικονομικών και ανθρώπινων πόρων, το σχεδιασμό και τη διαχείριση της ανάπτυξης. Εισάγει εργαλεία για ολοκληρωμένο σχεδιασμό και παρακολούθηση της προόδου. Επιδιώκει να αναπτύξει τις γνώσεις και δεξιότητες των στελεχών για αυτόνομη ανάληψη πρωτοβουλιών και αυτενέργεια.